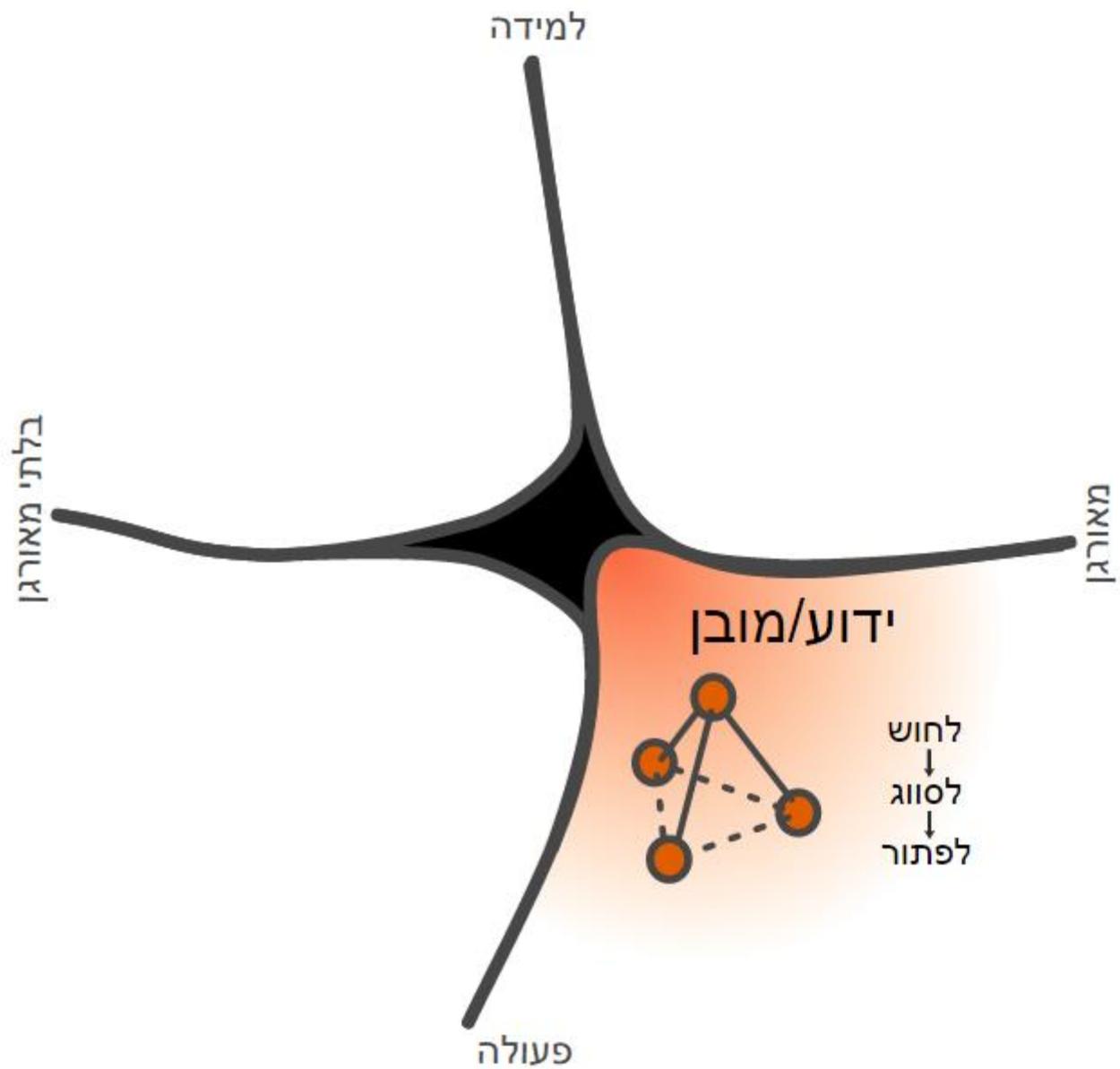
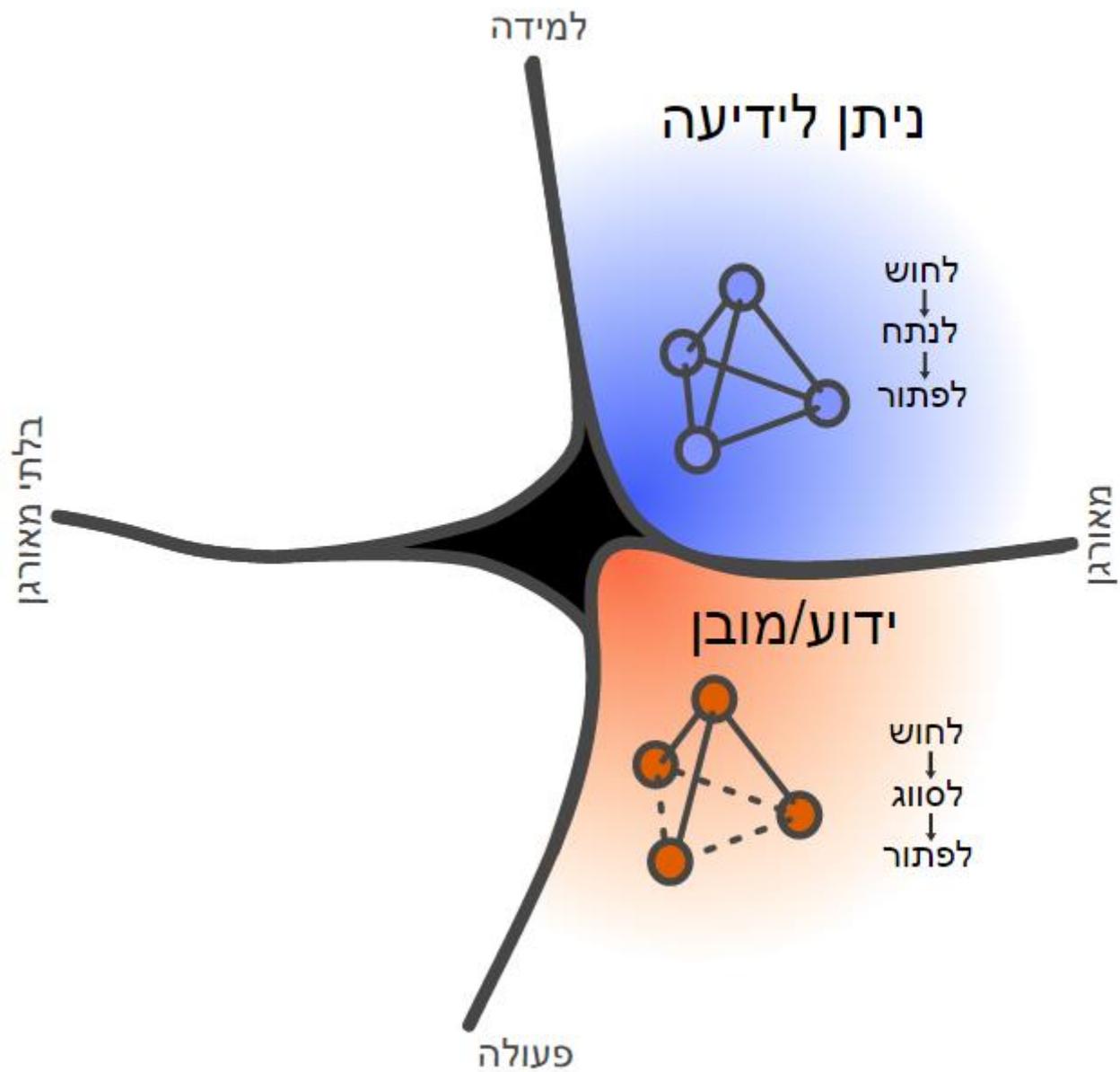


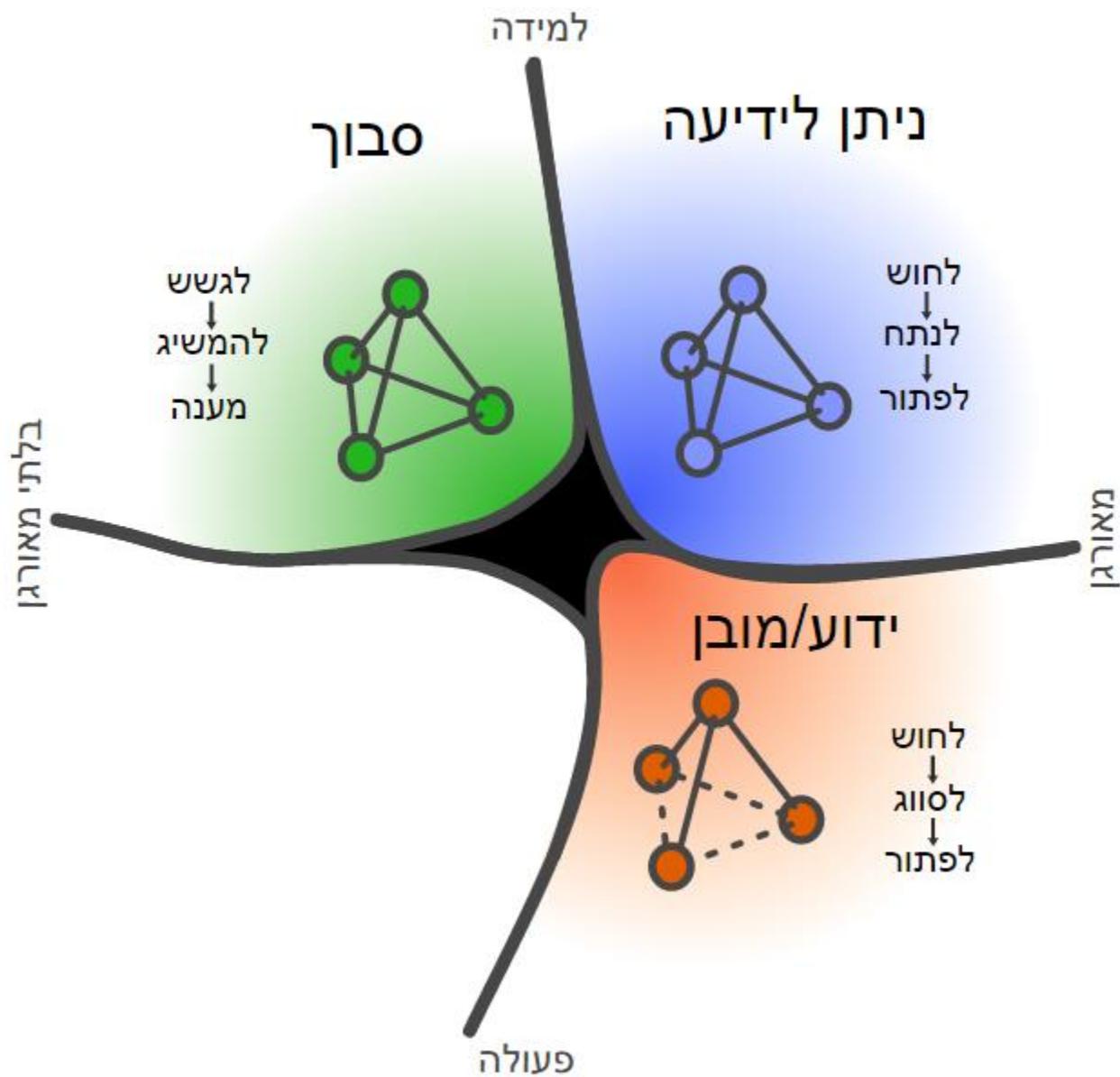
# אסטרטגיה בעולם כאוטי

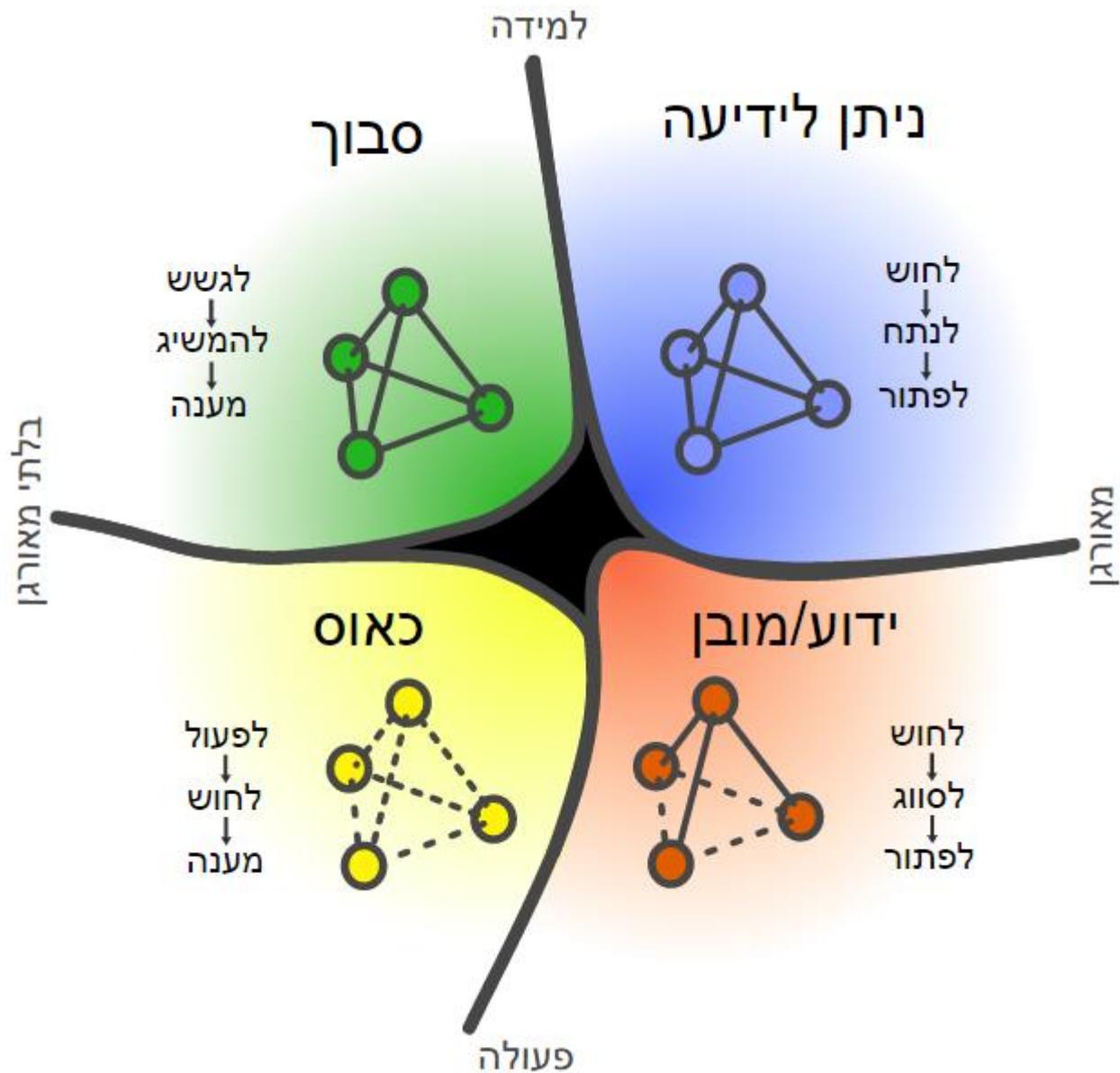
Everyone has a plan,  
until they get punched in the face.

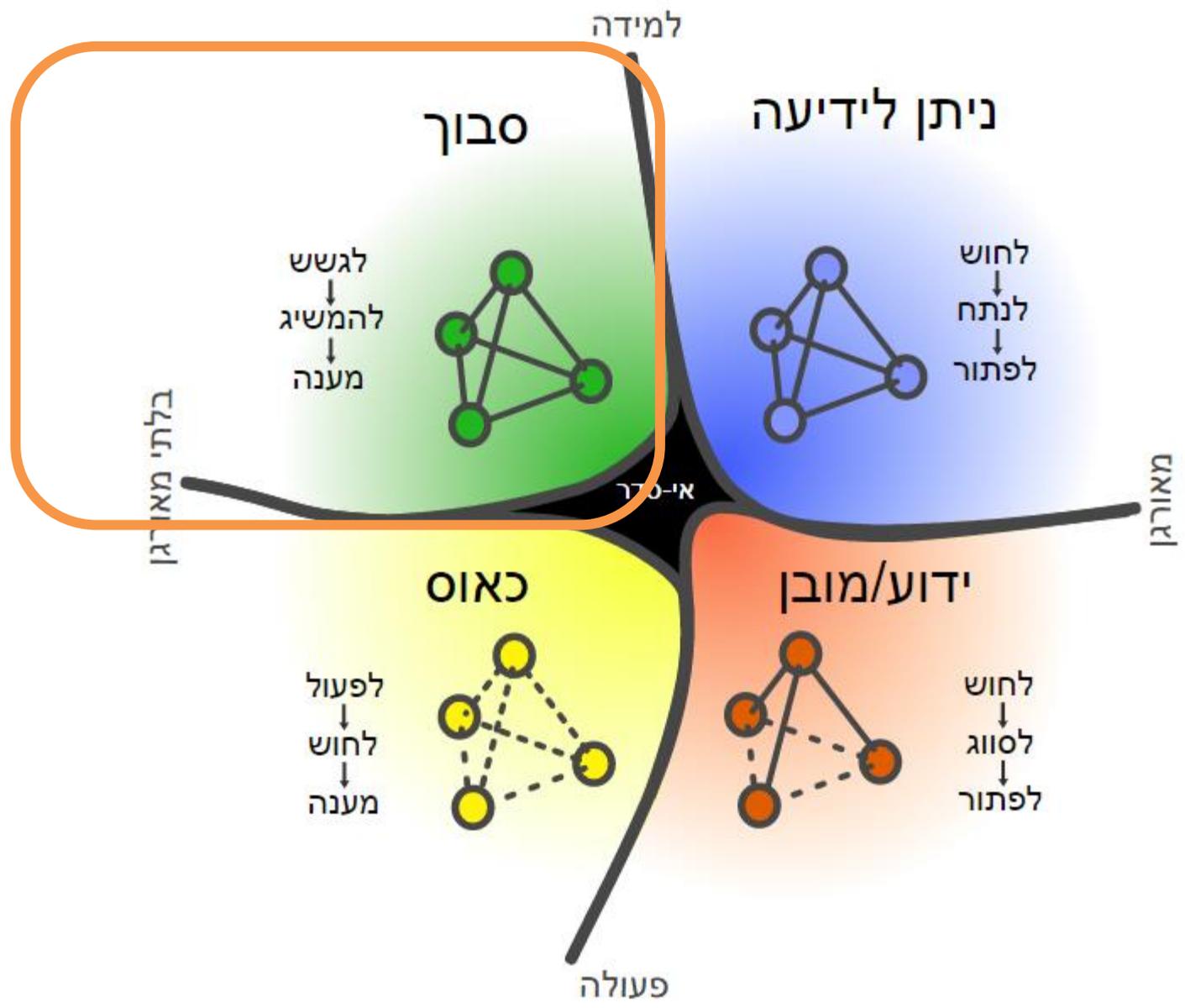
~ Mike Tyson











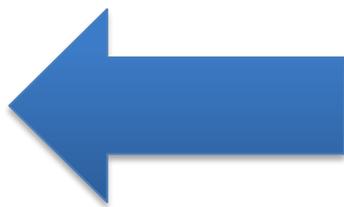
**לא ברור מה רוצים להשיג ואיך**

**לא ברור איפה פועלים**

**אין תוחלת לתכנון**



**הפתעה  
בסיסית**



**היסט**

In a **complex world**

The bastards keep changing the  
rules but never stop telling

# NOKIA

Connecting People









®

# לכולם היא **SWOT!**

(בשקף 121 במצגת האסטרטגית)

מרגישים שהסביבה משתנה?

"משהו לא טוב קורה עם הספקים שלנו"

"צריך לתת פתרון מבני חדש"

**מרוב יעילות לא רואים את הפער**



ספק ← יבואן ← קמעונאי

חברה רב-לאומית ← אסטרטגיה גלובלית ← מפיץ

ללקוח

מספק

## "השפעה מהותית לרעה"

### מניית סקיילקס קרסה 45%: חשפה פרטים נוספים על דרישות סמסונג

האג"ח של סקיילקס וחברת האם סאני קורסות בעקבות מכתב בו, דרשה סמסונג לשנות את הסכם ההפצה עם החברה באופן מהותי

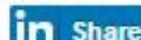


13 | 16:01 28/05/2014 | ידידיה אפק

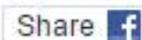
+ הגב לכתבה



0



0



ברשתות חברתיות



בחר אפליקציה והישאר מעודכן

נושאים בכתורות > אילן בן דב > סאני > סקיילקס

הפירמידה של אילן בן דוב בסכנת קריסה. הבוקר דיווחה {סאני} כי קיבלה מכתב מענקית הטכנולוגיה סמסונג הקוריאנית, המציג את עמדת סמסונג ביחס להיבטים טכנולוגיים ומסחריים ביחסי הצדדים. במכתב צוין כי "החברה פועלת לשינוי עמדת סמסונג וכן לגיבוש עמדתה ביחס להשלכות עמדת סמסונג על תקציב החברה ותזרים המזומנים הנגזר ממנו".

במהלך היום עדכנה הנהלת סקיילקס כי מדובר ב"מחלוקות טכניות ומסחריות בין החברה לבין סמסונג שהעמיקו לאחרונה, לרבות בסוגיות של אחריות ואיכות מוצר, ואכיפת ובעלות על זכויות יוצרים". עוד צוין שהחברה קיימה דיונים עם סמסונג בקוראיה ובארץ.

שום דבר לא השתנה

**חוץ מהפוזיציה שלנו באקוסיסטם**

**אז למה בכל זאת SWOT?**

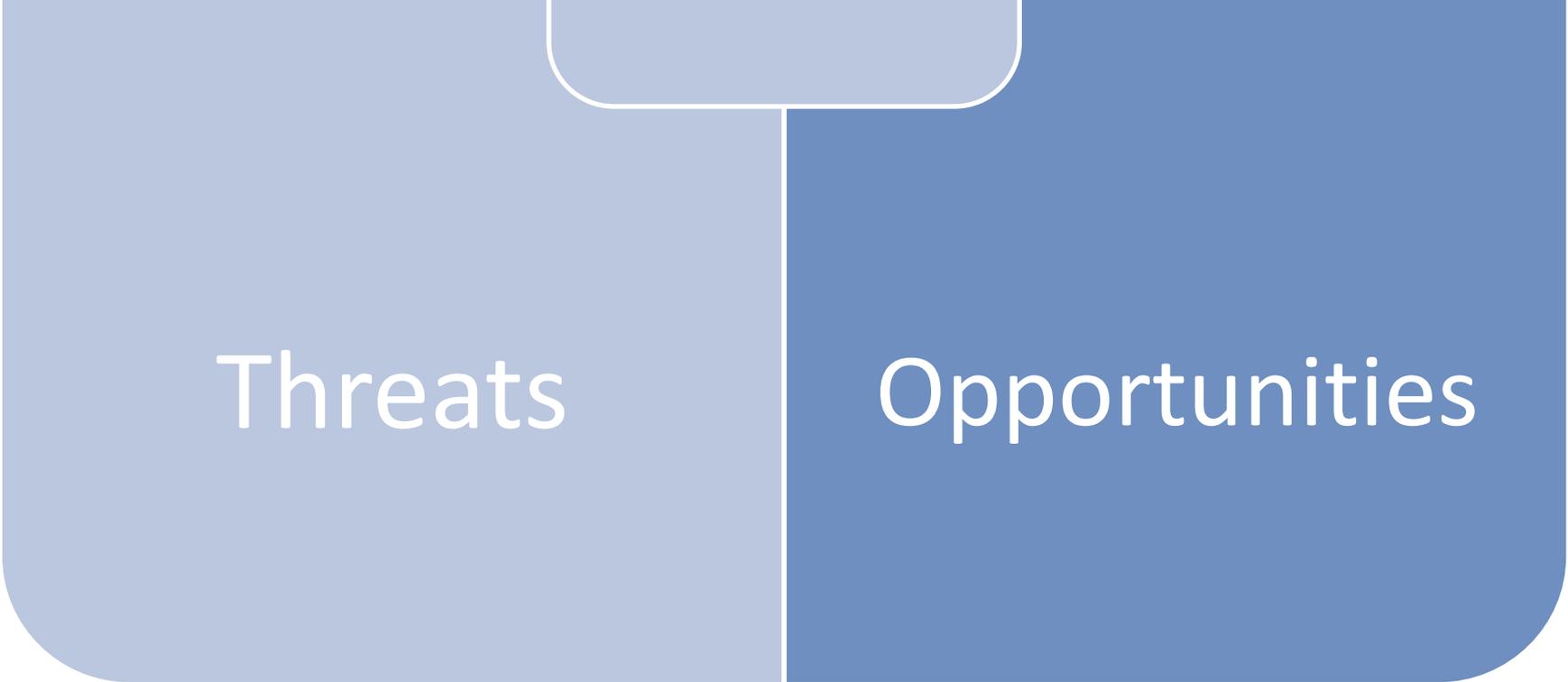
**כי הוא מחייב אותנו לשאול  
שאלות חשובות:**

# לחשוב ביקורתית על עצמנו

Weaknesses

Strengths

SWOT



Threats

Opportunities

**לחשוב ביקורתית על הסביבה**

**סביבה**

**אסטרטגיה**

**אני**

Weaknesses

Strengths

אבל מה לעזאזל  
הקשר?

Threats

Opportunities

# שאלות טובות, תשובות גרועות

– או שזה לא מחדש

**"חולשה: אין מיסוד של תהליכים ארגוניים"**

– או שזה לא בהקשר

**"חולשה: פריון נמוך לעובד ביחס לשוק"**

– או שאין מה לעשות עם זה

**"חולשה: שחיקה ברווח ובתזרים המזומנים"**

# איך זה נראה?

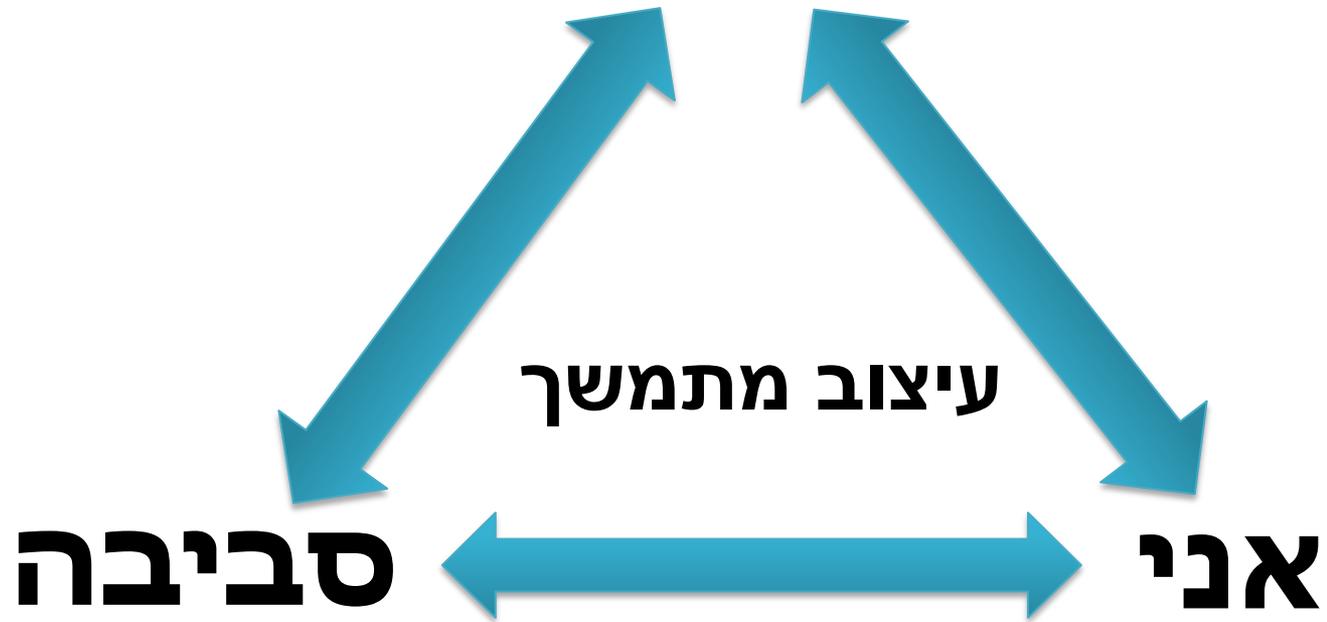
- רשימות מרכיבים ארוכות ללא תיעדוף
- היעדר סיבתיות
- תיאורים דלים
- הצבת אותן הנקודות בכמה חלקים שונים
- ההבחנה בין ההיבטים הפנימיים והחיצוניים לא נשמרת
- נקודות כלליות מדי
- ה-SWOT כטקס ולא כתשתית ללמידה

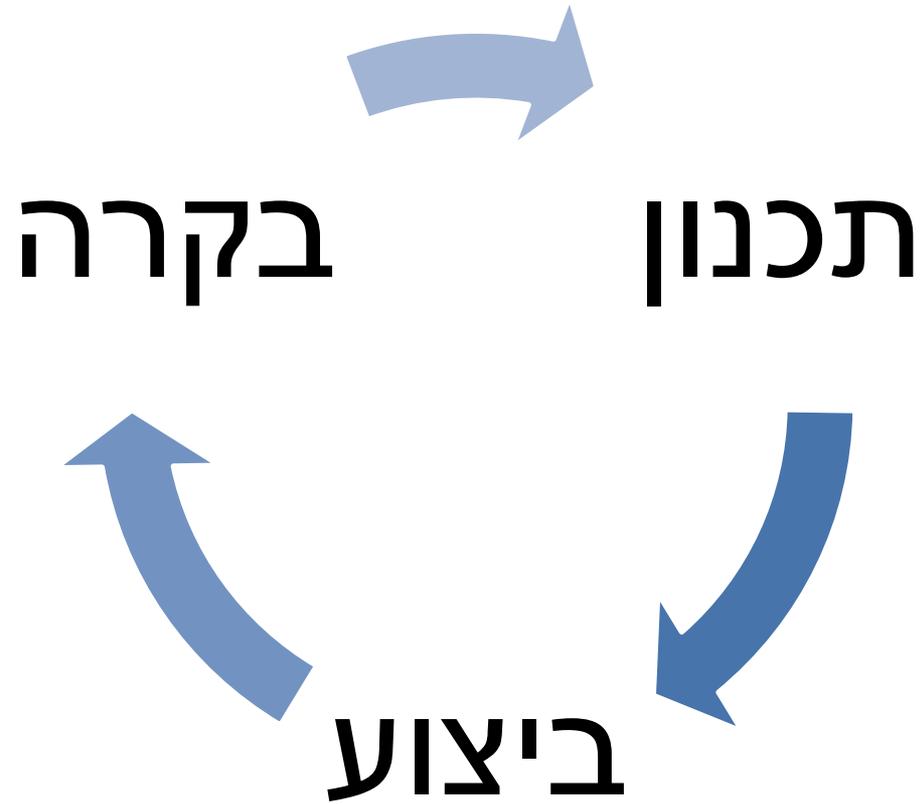
- אין סיפור קוהרנטי
- אין מסגור ייחודי של האתגרים
- אין חשיבה בהקשר
- הכל "ידוע מראש"
- העולם בינארי (או שזה טוב או שזה רע)
- לא צריך לפתח ידע כל הזמן

# ה-SWOT הוא הפער

ברוכים הבאים לעולם העיצוב

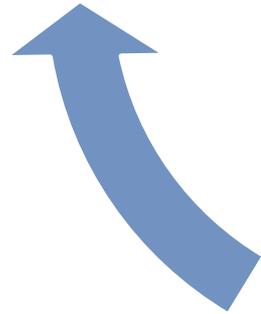
**אפקט**





עיצוב

תכנון



ניהוג

# זזה עובד גם בחירום

- חיזוק השריר האסטרטגי
- 64 מפגשים בשביל רגע אחד
- אפקטיביות על פני יעילות
- אסטרטגיה כאמנות וכמקצוע
- להמשיג את האינטואיציות

# האפקט: שינוי תרבות הניהול בישראל